Opis zajęć (sylabus): Controlling kosztów w przedsiębiorstwie

Nazwa zajęć:	**Controlling kosztów w przedsiębiorstwie**	**ECTS**	**3**
Nazwa zajęć w j. angielskim:	Cost controlling in the Eenterprise		
Zajęcia dla kierunku studiów:	**Finanse i Rachunkowość**		

Język wykładowy: **polski**		Poziom studiów: **1**	
Forma studiów: **stacjonarne i niestacjonarne**	Status zajęć: **kierunkowy - do wyboru**	Numer semestru: **3** **semestr zimowy**	
Rok akademicki, od którego obowiązuje opis (rocznik):		**2020/2021**	Numer katalogowy: **EKR-F-1SZ-3-19-KF-2020**

Koordynator zajęć:	**dr Marzena Ganc, adiunkt**		
Prowadzący zajęcia:	**dr Marzena Ganc, adiunkt** **dr Tomasz Felczak, asystent**		
Jednostka realizująca:	**Katedra Finansów**		
Jednostka zlecająca:	**Wydział Ekonomiczny**		
Założenia, cele i opis zajęć:	a. Przekazanie teoretycznej i praktycznej wiedzy w zakresie controllingu kosztów w przedsiębiorstwie. **Wykład** Idea i organizacja controllingu w przedsiębiorstwie. Geneza controllingu. Koncepcje controllingu. Controller w przedsiębiorstwie. Wdrażanie controllingu w przedsiębiorstwie. Budowa systemu pomiaru i oceny efektów działalności. Ocena efektów działalności ośrodków odpowiedzialności. Nowoczesne podejście do pomiaru i oceny działalności kierowników. Centra odpowiedzialności za koszty. Systematyka kosztów dla potrzeb controllingu. Budżetowanie w centrach kosztów. Porównanie wyników planowanych z rzeczywistymi. Ocena centrów kosztów. Premiowanie w centrach kosztów. Centrum odpowiedzialności za inwestycje. Budżetowanie w centrach inwestycji. Mierniki oceny centrum inwestycji. Mierniki kreowania wartości w centrach inwestycji. Premiowanie w centrum inwestycji. Balanced Scorecard jako brakujące ogniwo budżetowania. Cel wdrożenia karty. Wybrane problemy controllingu funkcyjnego. Controlling: projektów, gospodarki materiałowej, produkcji, marketingu i dystrybucji, zasobów ludzkich, finansowy. **Ćwiczenia** Narzędzia controllingu wykorzystywane w przedsiębiorstwach. Wyodrębnianie ośrodków odpowiedzialności w przedsiębiorstwie. Rozliczanie budżetów – wykrywanie odchyleń. Zasady oceny ośrodków odpowiedzialności. Systemy wskaźników i zasady ich tworzenia. Motywacja jako istotny element controllingu. Centra przychodów. Rachunek marż pokrycia w centrach przychodów. Budżetowanie wielkości sprzedaży i kosztów pozyskania sprzedaży. Analiza odchyleń marży pozyskanej przez centrum przychodów. System ocen centrów przychodów. Centra odpowiedzialności za wyniki. Wyodrębnianie centrów odpowiedzialności za wyniki. Analiza odchyleń wyniku centrum zysku. System oceny centrum zysku. Relacje wewnętrzne. Motywacja w centrum odpowiedzialności za wyniki. Konstruowanie systemu zrównoważonej karty dokonań. Wdrożenie BSC. Przykładowa zrównoważona karta dokonań dla przedsiębiorstwa. Przykłady rozwiązań controllingowych w firmach i organizacjach. Wdrożenie controllingu w przedsiębiorstwie produkcyjnym. Controllin		
Formy dydaktyczne, liczba godzin:	a. wykład - liczba godzin: stacj: 20, niestacj. 12 b. ćwiczenia audytoryjne - liczba godzin: stacj: 10, niestacj. 4		
Metody dydaktyczne:	dyskusja, projekt badawczy, konsultacje, wykład konwersacyjny, studium przypadku		
Wymagania formalne i założenia wstępne:	Rachunkowość zarządcza		
Efekty uczenia się:	**Wiedza - Zna i rozumie:** 1. zna i rozumie zasady controllingu kosztów w przedsiębiorstwie	**Umiejętności - Potrafi:** 2. potrafi analizować i oceniać koszty w przedsiębiorstwie dla celów zarządzania	**Kompetencje - Jest gotów do:** 3. jest gotów do podejmowania decyzji zarządczych na podstawie informacji z systemy controllingu kosztów
Sposób weryfikacji efektów uczenia się:	ocena wykonania zadania projektowego (efekty: ???), ocena aktywności w trakcie zajęć (efekty: ?)		
Forma dokumentacji osiągniętych efektów uczenia się:	złożone projekty, karty oceny studenta (w tym na listach obecności)		
Elementy i wagi mające wpływ na ocenę końcową:	ocena wykonania zadania projektowego - 80%, ocena aktywności w trakcie zajęć - 20%		
Miejsce realizacji zajęć:	sala dydaktyczna (wykładowa/ćwiczeniowa)		

Literatura podstawowa i uzupełniająca:
1. Sierpińska, M., Niedbała, B., 2013: Controlling operacyjny w przedsiębiorstwie. Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa. 2. Leszczyński, Z., Wnuk, T. 2000: Controlling. Fundacja Rozwoju Rachunkowości w Polsce, Warszawa.
Uwagi:

Wskaźniki ilościowe charakteryzujące moduł/przedmiot:	
Szacunkowa sumaryczna liczba godzin pracy studenta (kontaktowych i pracy własnej) niezbędna dla osiągnięcia zakładanych dla zajęć efektów uczenia się - na tej podstawie należy wypełnić pole ECTS:	**80/75**
Łączna liczba punktów ECTS, którą student uzyskuje na zajęciach wymagających bezpośredniego udziału nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia:	**2/1.24 ECTS**

Tabela zgodności kierunkowych efektów uczenia się z efektami przedmiotu:			
Kategoria efektu	Efekty uczenia się dla zajęć:	Odniesienie do efektów dla programu studiów dla kierunku	Oddziaływanie zajęć na efekt kierunkowy*)
Wiedza	1. zna i rozumie zasady controllingu kosztów w przedsiębiorstwie	FIR1_KW02	2
Umiejętności	2. potrafi analizować i oceniać koszty w przedsiębiorstwie dla celów zarządzania	FIR1_KU01	2
Kompetencje	3. jest gotów do podejmowania decyzji zarządczych na podstawie informacji z systemy controllingu kosztów	FIR1_KK01	2

*) 3 – zaawansowany i szczegółowy, 2 – znaczący, 1 – podstawowy